**Мастер-класс «Управление финансовыми потоками»**

Данный мастер-класс **Владимира Ванина**, Бизнесмена, инвестора, эксперта в Консалтинге Промышленных Предприятий, предназначен **для директоров и собственников** растущих бизнесов. Позволяет осмыслить, какие **управленческие решения** необходимо принимать на основе понимания физического смысла финансовых потоков и коэффициентов. Где предел прочности компании, как не угодить в кризис в любой момент времени, особенно на ранней стадии развития, или в самом расцвете? **Какие риски** ожидают растущее и устойчивое предприятие, и как с помощью простых инструментов увидеть истинную картину с финансами? Руководитель начинает точно понимать основные финансовые документы на предприятии, **не бухгалтерским языком, а «человеческим»**, «По-сути». Проводится анализ точки безубыточности, маржинальной прибыли, и как она влияет на принятие управленческих **решений главой** компании. Среди основных отчетов рассматриваются Баланс, Отчет о прибылях и убытках ОПУ, Отчет о движении денежных средств ОДДС понятным, не-бухгалтерским языком. В ходе семинара решаются конкретные задачи, и человек начинает понимать **смысл многих финансовых коэффициентов**, все расчеты идут по **МСФО** – международным стандартам финансовой отчетности. Приводятся жизненные примеры из конкретных бизнес – ситуаций, которые наглядно иллюстрируют, какие управленческие решения можно принимать на основе понимания финансовых документов и коэффициентов. Понимание и знание данных финансовых инструментов позволяет достичь **большей доходности**, как показала практика, устойчиво пройти любой кризис и стать более высококвалифицированным профессиональным управленцем.

1. **Две сущности денег.**
   1. **Психологическая составляющая:**
      1. Как не бояться больших денег.
      2. Какие преграды в голове предпринимателя
      3. Кривые установки про деньги
      4. Конструктивные решения: «3 пачки денег»
   2. **Математическая составляющая**
2. **Знакомство с основными финансовыми документами:**
   1. Баланс
   2. ОПУ
   3. ОДДС
3. **Понимание существующих коэффициентов:**
   1. Коэффициенты рентабельности
   2. Коэффициенты устойчивости
   3. Коэффициенты риска
   4. Коэффициенты оборачиваемости
   5. Коэффициенты ликвидности
4. **Практические примеры применения коэффициентов**
   1. Формула Дюпона
   2. Ликвидность предприятия
   3. Управленческие решения
5. **Расчет точки безубыточности**
6. **Понимание сущности издержек и основа принятия стратегических решений.**
7. **Основные таблицы** для ведения владельцем бизнеса с целью понимания ситуации и динамики развития бизнеса.